

# Kilpailukykyemme nojaa toimivaan logistiikkaan

KKL vuosikokous 22.5.2026

Joni Rannanpää  
Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL ry

**SKAL**

26.5.2026



# Maanteiden tavaraliikenne



**7,2 mrd. €**

kuljetusyritysten  
liikevaihto



**9 500**

yritystä



**33 900**

henkilöstö



**500 milj. €**

kalustoinvestoinnit  
vuodessa



**32 300**

kuorma-autoa



**7 200**

pakettiautoa



**1,2 mrd. l.**

dieselin kulutus  
vuodessa



**2,5 mrd. €**

kuljetusyritysten  
verokertymä  
vuodessa



**600 milj. €**

Polttoaineverot  
vuodessa



**230 milj.**

kuljetettua  
tonnia



**89 %**

maantielikenteen osuus  
kokonaistonneista

**SKAL**

# SKAL

**4** erikois-  
järjestöä

**9** alue-  
yhdistystä

**30** asian-  
tuntijaa

**136** paikallis-  
yhdistystä

**3 600**  
jäsenyritystä

**30 000**  
kuljettajaa

**21 200**  
kuorma- ja  
pakettiautoa



# Uutta virtaa koneeseen – SKALin strategia

## Missio

### Toiminta-ajatus

SKAL luo edellytyksiä jäsenyritysten kannattavalle liiketoiminnalle ja kasvulle. Toimintamme vahvistaa Suomen logistista kilpailukykyä.

Logistiikan  
merkitys kasvaa

Työvoiman  
saatavuus

Teknologia-  
murros

Uudet verkos-  
toitumistavat

## Visio

### Tulevaisuuskuva

SKAL on ratkaisuhakuinen vaikuttaja, joka yhdistää arvostetun logistiikka-alan ja mahdollistaa jäsenyritysten menestymisen.

### Perustehtävät

Vaikuttaminen

Osaaminen

- Viestintä
- Laaja verkosto

### Strategiset valinnat

- Vaikutamme logistiikka-alan toimintaedellytyksiin ennakoiden oikeissa paikoissa
- Nostamme alan liiketoimintaosaamisen tasoa
- Kasvatamme SKAL brändin vaikuttavuutta
- Vahvistamme paikallisen toiminnan elinvoimaa
- Hankimme alalle uusia osaajia
- Teemme vastuullisuudesta alan kilpailuedun

Luotettava  
asiantuntija

Jäsenen  
puolella

Vastuullinen  
suomalainen

Rohkea  
uudistaja

Lue lisää  
osoitteessa  
skal.fi/  
strategia24



# Raskaan liikenteen rooli yhteiskunnassa

90 %

Suomen sisällä maitse kuljetetuista tonneista kulkee maanteitse.

## Teollisuus

- Teollisuuden tuonti-, prosessi- ja vientikuljetukset

80 %

## Kauppa

- Päivittäistavara-, erikois- ja teknisen kaupan kuljetukset

100 %

## Alkutuotanto

- Maa- ja metsätalouden kuljetukset sekä työkoneiden kuljetukset 100 %
- Raakapuun kuljetukset 75 %

80 %

## Kierrätys ja jätehuolto

- Kierrätettävien materiaalien ja jätteiden kuljetukset

100 %

## Talonrakentaminen

- Rakennusten rakentamisen kuljetukset

100 %

## Infrastruktuurin rakentaminen ja ylläpito

- Liikenne- ja energiainfran sekä yhdyskuntatekniikan kuljetukset

100 %

## Lääkejakelu

- Lääkkeiden jakelukuljetukset

100 %

## Pelastustoiminta

- Pelastustoimen kuljetukset

100 %

## Puolustusvoimien kuljetukset

- Kaluston ja henkilöstön kuljetukset

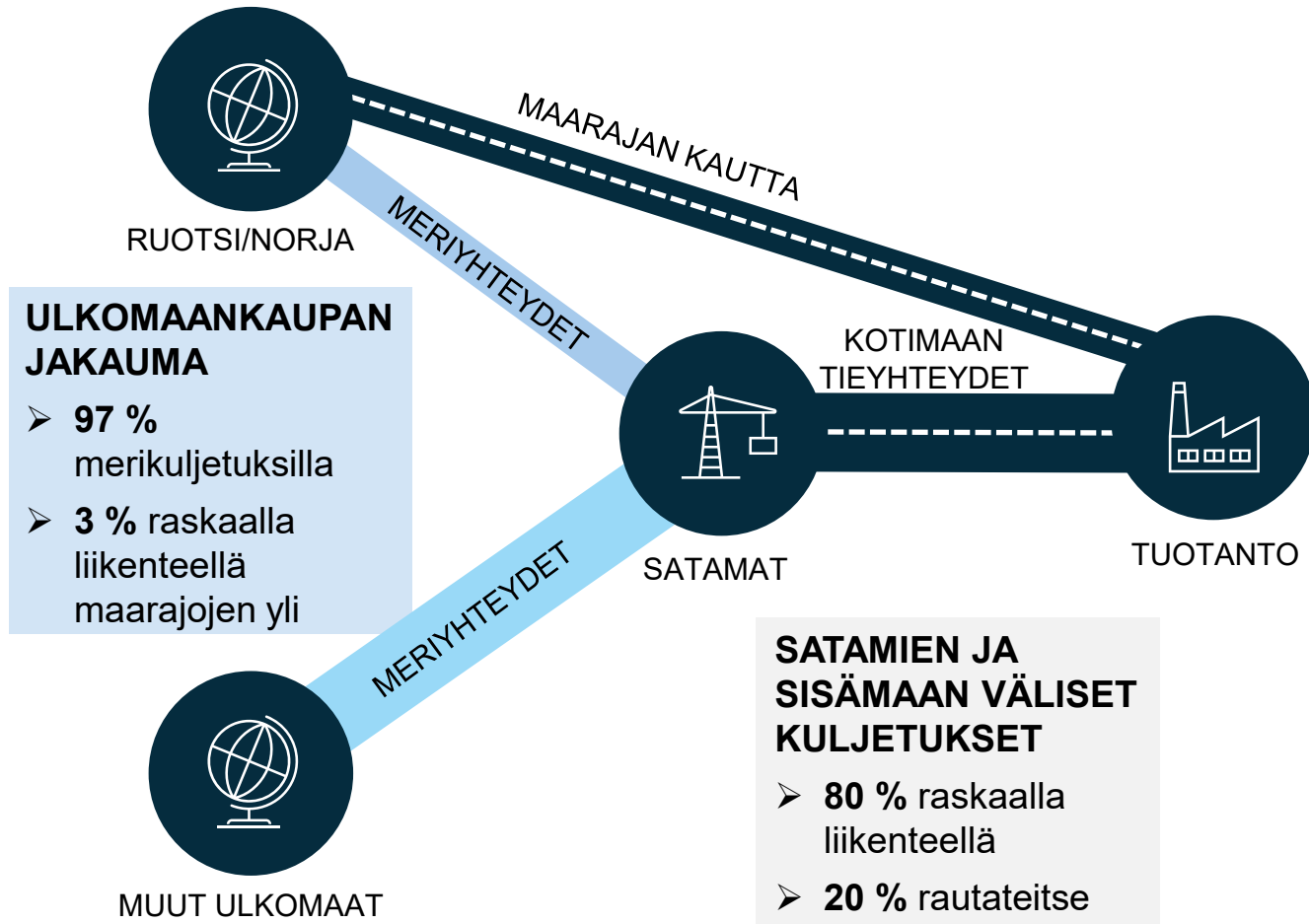


SKAL

Tiekuljetuksiin kuuluvat sekä kuorma-auto- että pakettiautokuljetukset.  
Pakettiautokuljetusten osuus on kuitenkin melko pieni.  
Raskaalla liikenteellä tarkoitetaan kuorma-autokuljetuksia.

Lähde:  
Tilastokeskus,  
Tieliikenteen tavarankuljetustilasto 2023

# Tiekuljetukset avainasemassa kansainvälisessä tavarakaupassa



## Kartta: Suomen maantieverkon keskeisimmät satamakuljetusvirrat

Suomen maantieverkon keskeisimmät satamakuljetusvirrat.

Aineisto: Tilastokeskus, Tieliikenteen tavarankuljetustilasto 2017-2023, analyysi: Destia

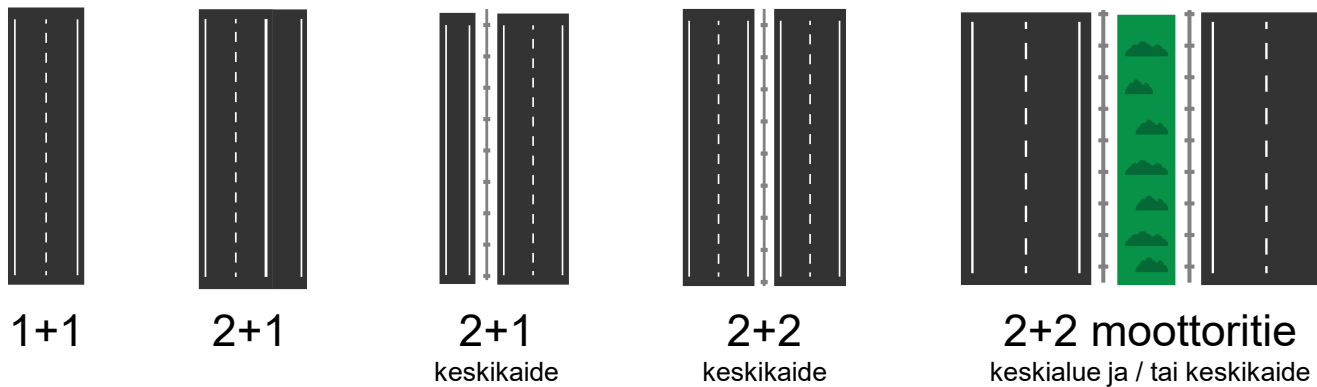
Liikenneverkko: Väyläviraston avoin data  
Taustakartan vesistö- ja taajama-aineistot: SYKE:n avoin data 2024



# Toimintavarmuus muodostuu kattavasta tieverkosta ja vaihtoehtoisista reiteistä



Väylän häiriönsietokyky paranee



SKAL

Suomen päätieverkon luokittelu

Tien tyyppi

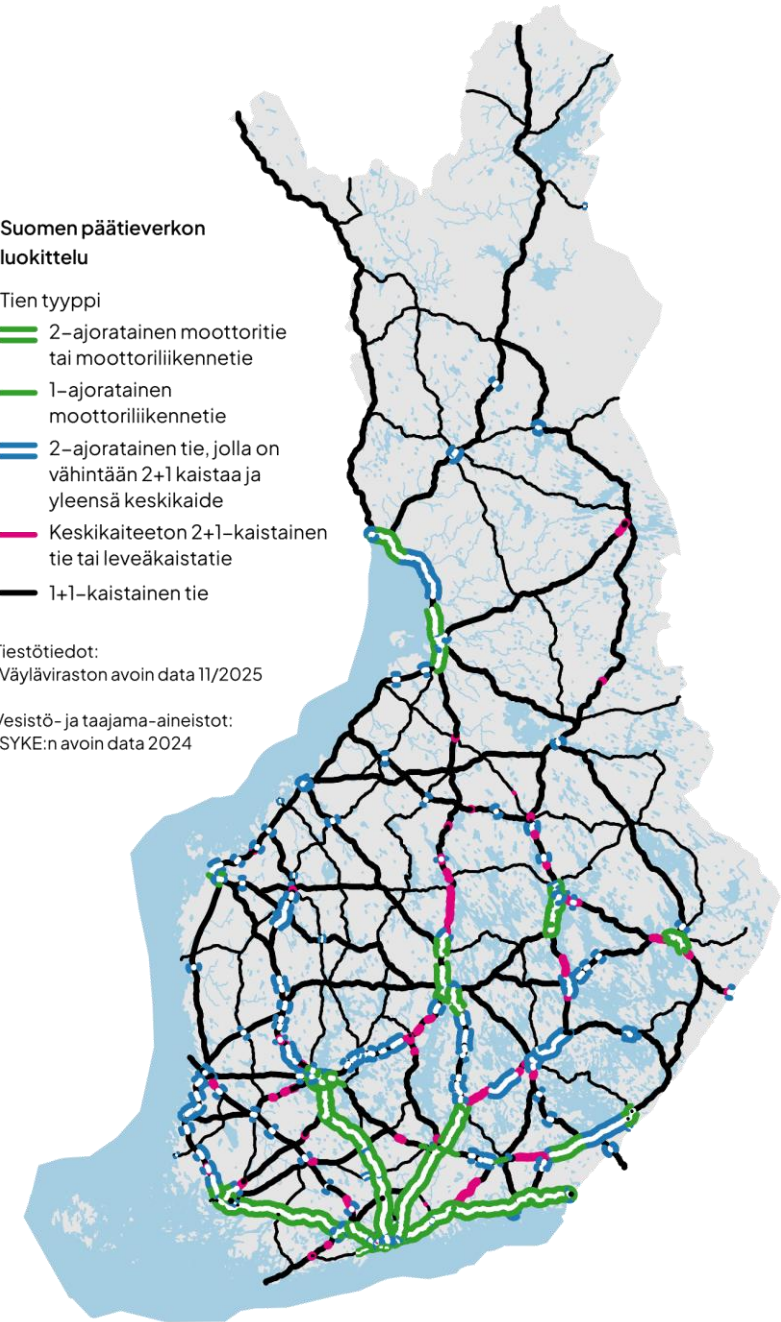
- 2-ajoratainen moottoritie tai moottoriliikennetie
- 1-ajoratainen moottoriliikennetie
- 2-ajoratainen tie, jolla on vähintään 2+1 kaistaa ja yleensä keskikaide
- Keskikaiteeton 2+1-kaistainen tie tai leveäkaistatie
- 1+1-kaistainen tie

Tiestötiedot:

Väyläviraston avoin data 11/2025

Vesistö- ja taajama-aineistot:

SYKE:n avoin data 2024



# Miltä näyttää raskaan liikenteen tulevaisuus?

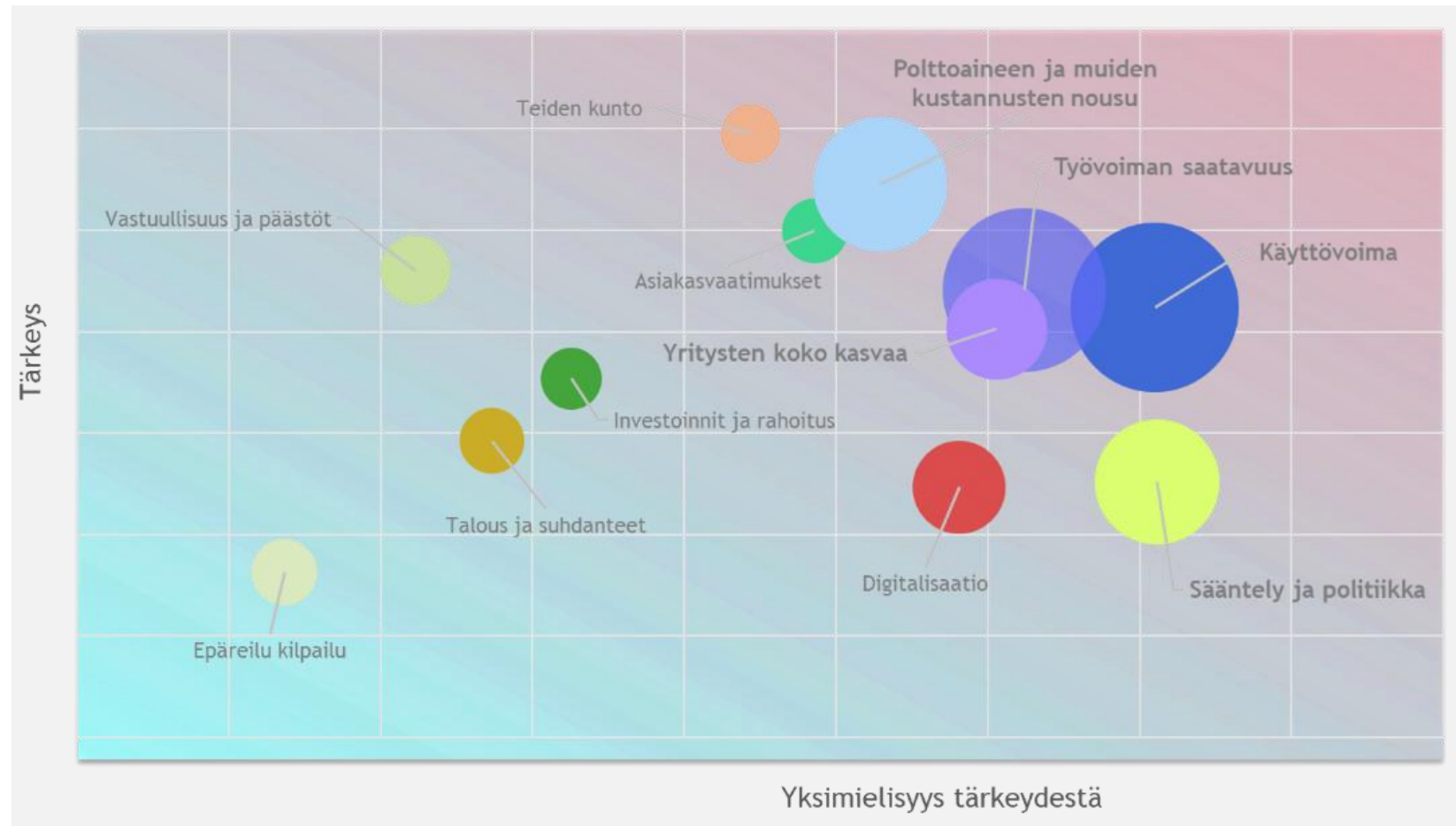
SKAL



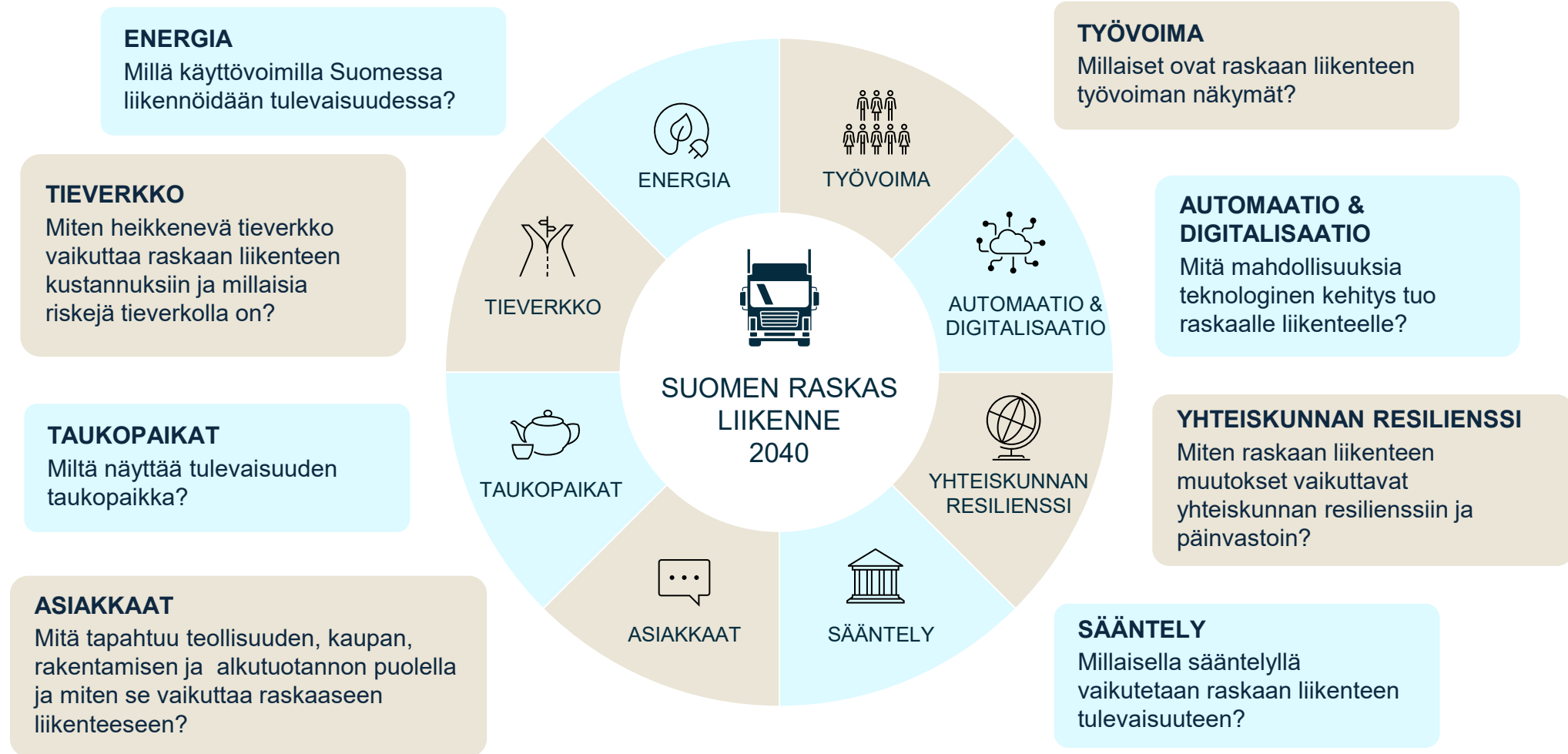
Kuljetusyrietykset (SKALin jäsenkysely):

# ”Mitkä asiat tulevat eniten muuttamaan kuljetus- ja logistiikka-alaa 10 vuoden kuluessa?”

- Pallon koko kertoo mainintojen määrän
- Sijainti kaaviossa tärkeyden ja sen, miten yksimielisiä vastaajat olivat tärkeydestä



# Suomen raskaan liikenteen keskeisiä muutostekijöitä

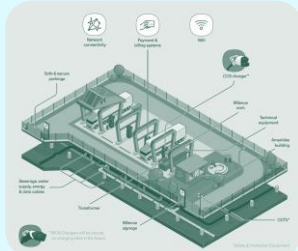


# Suomen raskaan liikenteen tulevaisuuskuva 2040

## Raskaalla liikenteellä yhteiskunnan kilpailukykyä ja resilienssiä

### LAADUKAS RASKAAN LIIKENTEEN ALUSTA ELI TIEVERKKO

- ✓ Korkean standardin päätiet – riittävä leveys ja kaistaisuus
- ✓ Tarvelähtöistä talvikunnossapitoa
- ✓ Tasainen pintakunto – alhaiset liikennöintikulut
- ✓ Kunnossa olevat rakenteet – kantava perusta



### LAADUKKAAT TAUKOPAIKAT

- ✓ Vartioidut taukopaikat
- ✓ Ravinto- ja majoituspalvelut
- ✓ Lataus- ja jakeluinfra saatavilla

### ONNISTUNUT KÄYTTÖVOIMAMURROS

DIESEL KAASU SÄHKÖ

- ✓ Kustannuskilpailukykyinen liikenne
- ✓ Omavaraisempi energia
- ✓ Lisää kotimaista energiantuotantoa
- ✓ Päästötavoitteet saavutettu
- ✓ Pitkät ja painavat yhdistelmät laajasti käytössä

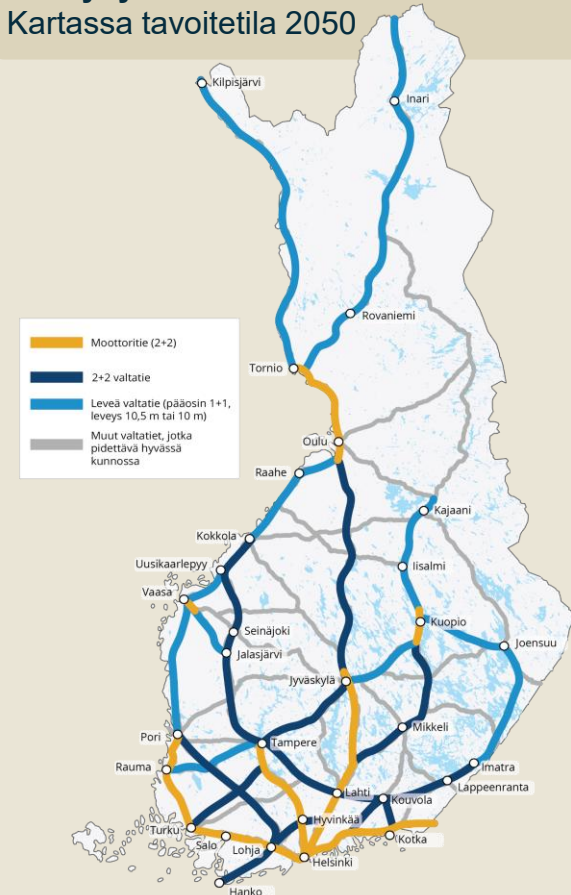
### AUTOMAATIO & DIGITALISAATIO LAAJASTI KÄYTÖSSÄ

- ✓ Logistiikkaterminaaleissa lisää automaatiota
- ✓ Tekoäly tehostaa kuljetusten suunnittelua
- ✓ Digitaaliset palvelut kuljettajaa sekä liikenne- ja energijärjestelmää tukemassa

### OSAAJIA HOUKUTTELEVA TOIMIALA

- ✓ Vetovoimainen toimiala: mielenkiintoiset tehtävät, parantunut turvallisuus (ajo ja taut), tekoäly avustamassa
- ✓ Saatu lisää hyvin koulutettua ulkomaista työvoimaa

### Väylävision 2050 toteuttaminen edistynyt merkittävästi Kartassa tavoitetilä 2050



Lähde: Suomen elinkeinoelämän Väylävisio 2050

# Sähkökuorma-autot Suomessa - 31.12.2025



Kaikki käyttövoimat:

**88 500**

kuorma-autoa  
liikennekäytössä

Näistä

**36 %**

eli

**32 300**

luvanvaraisessa  
ammattiliikenteessä

Kaikista kuorma-autoista  
sähkökäyttöisiä



**220**

sähkökuorma-autoa  
(42 pystyy vetämään  
perävaunua)

Näistä 220:stä

**72 %**

eli

**158**

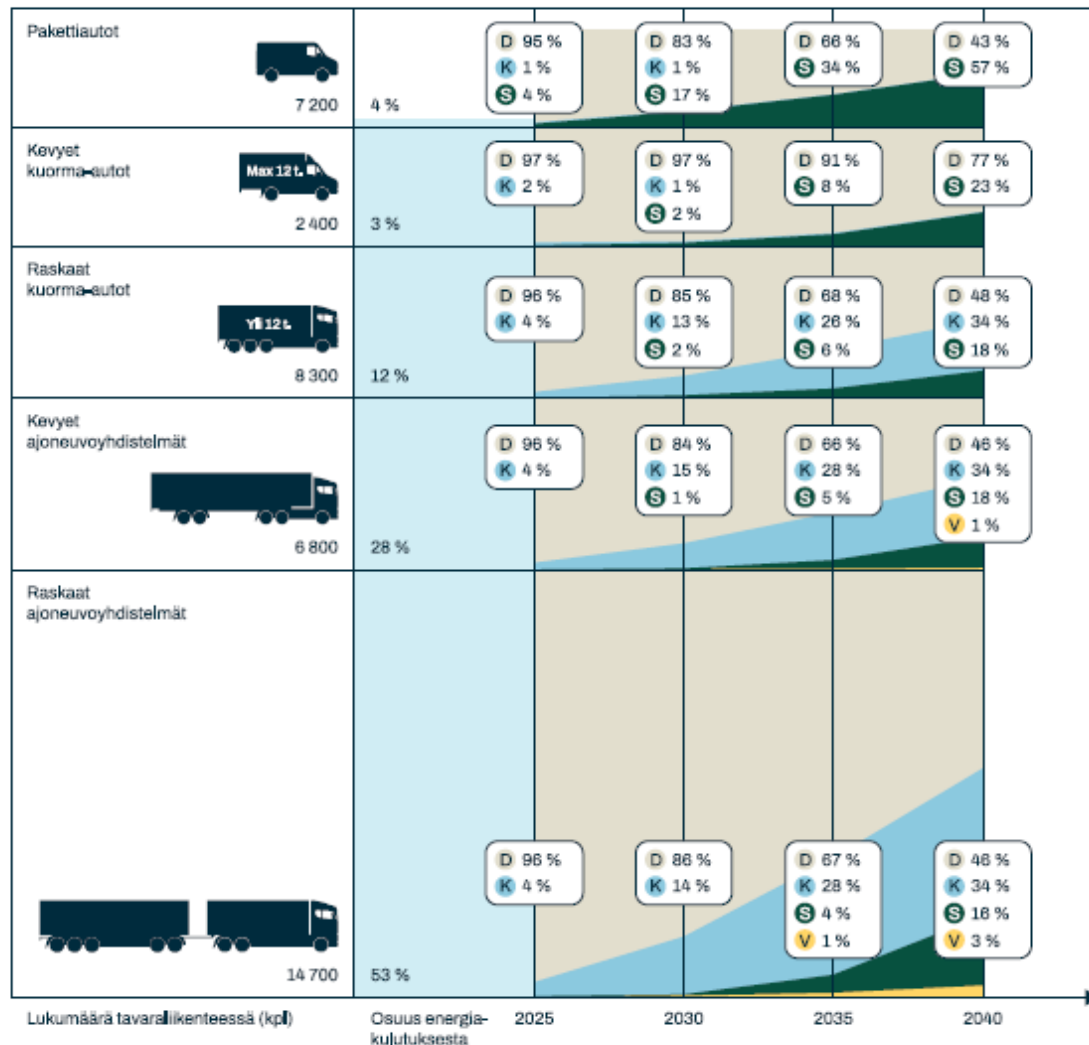
luvanvaraisessa  
ammattiliikenteessä

Tammi-maaliskuussa 2026  
ensirekisteröitiin  
13 sähkökuorma-autoa,  
joten maaliskuussa 2026  
sähkökuorma-autoja voi olla  
liikenteessä 233 kpl.

Sähkökuorma-autoja on eniten  
jakelutehtävissä, sillä niiden  
kapasiteetti on rajallinen.  
Latausinfra ja akkuteknologian  
kehittyminen ovat edellytys niiden  
yleistymiselle raskaimmissa ja  
pitkän matkan kuljetuksissa.

# Suomi kulkee dieselillä – nyt ja vielä pitkään tulevaisuuteen

Käyttövoimien kehitys ajoneuvotyyppittäin 2025–2040

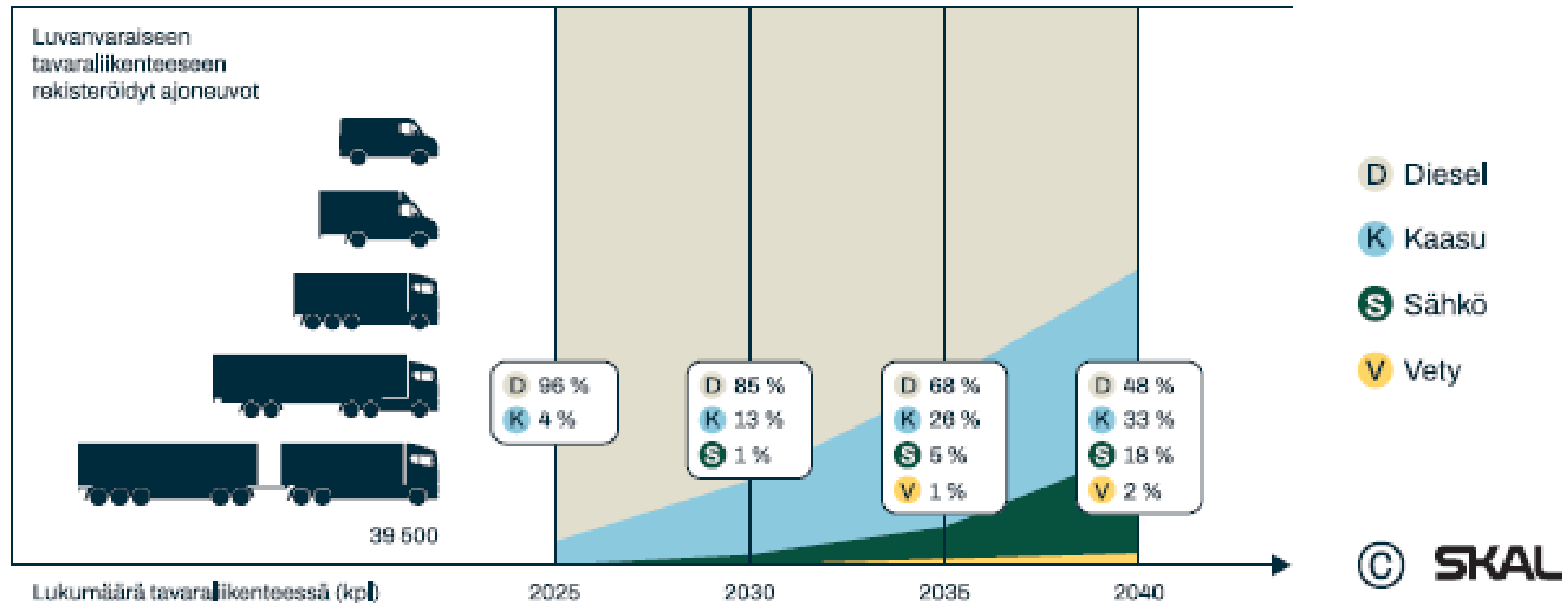


- D Diesel
- K Kaasu
- S Sähkö
- V Vety

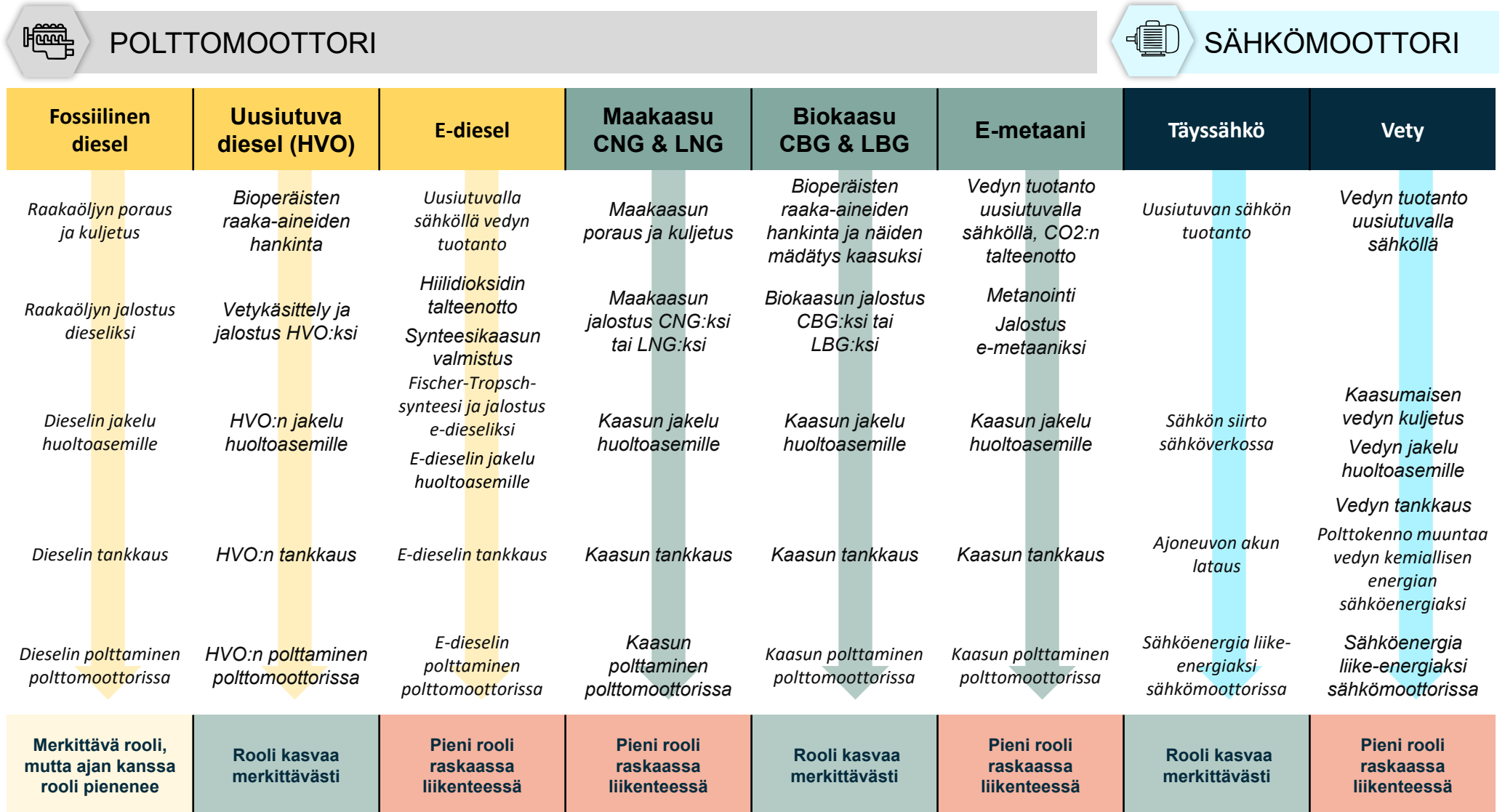
Käyttövoimien kehitysennuste tavaraliikenteessä ajoneuvotyyppittäin luovutettiin julkaisemaan käyttöön rekisteröidyn ajoneuvokannan osalta. Ajoneuvokanta uudistuu hitaasti, koska ajoneuvojen aktiivinen käyttöikä on tyypillisesti 10–15 vuotta. Kevyet ajoneuvoyhdistelmät edustavat noin painoluokkaa 40–60 tonnia ja raskaat ajoneuvoyhdistelmät Suomessa tyypillisiä massatavaran kuljettamisessa ja terminaalien välisessä liikenteessä käytettäviä yli 60 tonnin ajoneuvoyhdistelmiä. Lähde: SKAL.

# Suomi kulkee dieselillä – nyt ja vielä pitkään tulevaisuuteen

## Käyttövoimien kehitys, osuus kokonaisenergiakulutuksesta 2025–2040

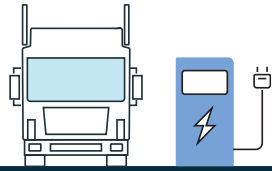


# Raskaan liikenteen käyttövoimavaihtoehdot 2040





**Diesel**  
Painotus uusiutuvassa



**Täyssähkö**  
Merkittävä kasvu



**Biokaasu**  
Painotus nesteytetystä  
biokaasusta

**Käyttövoimamurroksessa on edettävä määrätietoisesti Suomen logistisen kilpailukyvn ja energiaomavaraisuuden edistämiseksi.**

## MITÄ ASIALLE TULEE TEHDÄ?

### Toteutettava pitkäjänteistä ja ennustettavaa energia- ja liikennepolitiikka yli hallituskausien

- ✓ Poliitiikka ei voi olla poukkoilevaa vaan tarvitaan ennustettavuutta.
- ✓ Yritykset haluavat toimia kestävästi. Poliitiikan ja sääntelyyn tulee mahdollistaa tämä kilpailukykyä vaarantamatta.
- ✓ Kehitystä kirittävät päästövähennystavoitteet ja kannustava veropoliitiikka ohjaavat yritysten investointeja.
- ✓ Hyviä poliitiikkatoimia mm. jakeluvelvoitteen asteittainen nosto, jota ei muuteta matkan varrella.

### Kaluston ja jakeluinfran tukia on jatkettava siirtymäkauden yli kilpailukyvn turvaamiseksi

- ✓ Kaluston hinta ja infra ovat keskeisiä pullonkauloja siirtymävaiheessa. Kuljetusala koostuu pienistä yrityksistä, joiden investointikyky on heikko ilman siirtymävaiheen tukia.
- ✓ Tukia on jatkettava kunnes hintapariiteetti saavutetaan fossiilisella dieselillä liikennöinnin kanssa. Sähkön osalta tämän arvioidaan tapahtuvan vuoteen 2030 mennessä kaikissa kalustoluokissa.
- ✓ Infratukia on jatkettava, jotta jakelu- ja latausverkosto saadaan riittävän kattavaksi ja yritysten logistisia tarpeita palvelevaksi.

# Eduskuntavaalit 2027 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen



# Vaikuttamistyö 2026

- Valmistautuminen vuoden 2027 eduskuntavaaleihin ja hallitusohjelmaan
- Vaikuttamistyön keskeisiä teemoja ovat:
  - Tieverkon kunnon ja hoidon parantaminen.
  - Liikenteen verotuksen uudistaminen, työvoiman saatavuus, erilaiset päästövähennyksiin liittyvät toimet sekä EU-vaikuttaminen.
  - Kaavatiet, kunnallistekniikka, julkiset hankinnat, jätehuollon järjestäminen.
- Ammattidiesel tulee käsitellä eduskunnassa vuoden 2026 aikana. Oltava käytössä, kun polttoainejakelun päästökauppa alkaa 2028 alussa.

**SKAL**



Vaikutamme logistiikka-alan toiminta-edellytyksiin ennakoiden oikeissa paikoissa

Ennakoiva vaikuttaminen kaikilla toiminnan tasoilla ja tehokas EU-edunvalvoja

# SKALin vaikuttamistyö

## Yhteiskuntasuhteet

Keskeisten päättäjien ja vaikuttajien perehdyttäminen SKALin teemoihin. Yhteisen agendan edistäminen alan muiden sidosryhmien kanssa.

### Työkalut

Suora vaikuttaminen, sidosryhmätilaisuudet, päättäjätapaamiset ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

## Edunvalvonta

Suotuisan toimintaympäristön varmistaminen, julkiseen vallankäyttöön vaikuttaminen ja suhteiden rakentaminen.

### Työkalut

Oma asiantuntijatyö ja -analyysit, tavoiteohjelma ja teemaohjelmat, kuulemiset ja lausunnot, vaikuttaminen lainvalmisteluun ja päätöksentekoon, omien esitysten eteenpäin ajaminen.

## Viestintä

Yhteiskunnallisen ympäristön muovaaminen ja julkiseen keskusteluun vaikuttaminen omien tavoitteiden edistämiseksi.

### Työkalut

Maineenhallinta, mediakontaktit, avaukset julkisuuteen ja kampanjat

TIETO JA NÄKEMYS

VASTUULLISUUS

DIGITALISAATIO

TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN

# Katse hallituskauteen 2027-2031

- Hallituskauteen 2027-2031 valmistautumista
  - Tievetoomus 2.0 valmistelussa, julkistetaan 9/2026
  - Raskas liikenne 2024 -tilannekuva julki 12/25.
  - Käyttövoimaraportin päivitys: päivitettyinä 2023 raportti
  - Vaikuttamiskysely tehty – tiedämme mitä jäsenyrittäjät painottavat
  - LiikenneSuomi lähtee liikkeelle taas
    - SKAL, Linja-autoliitto ja Taksiliitto



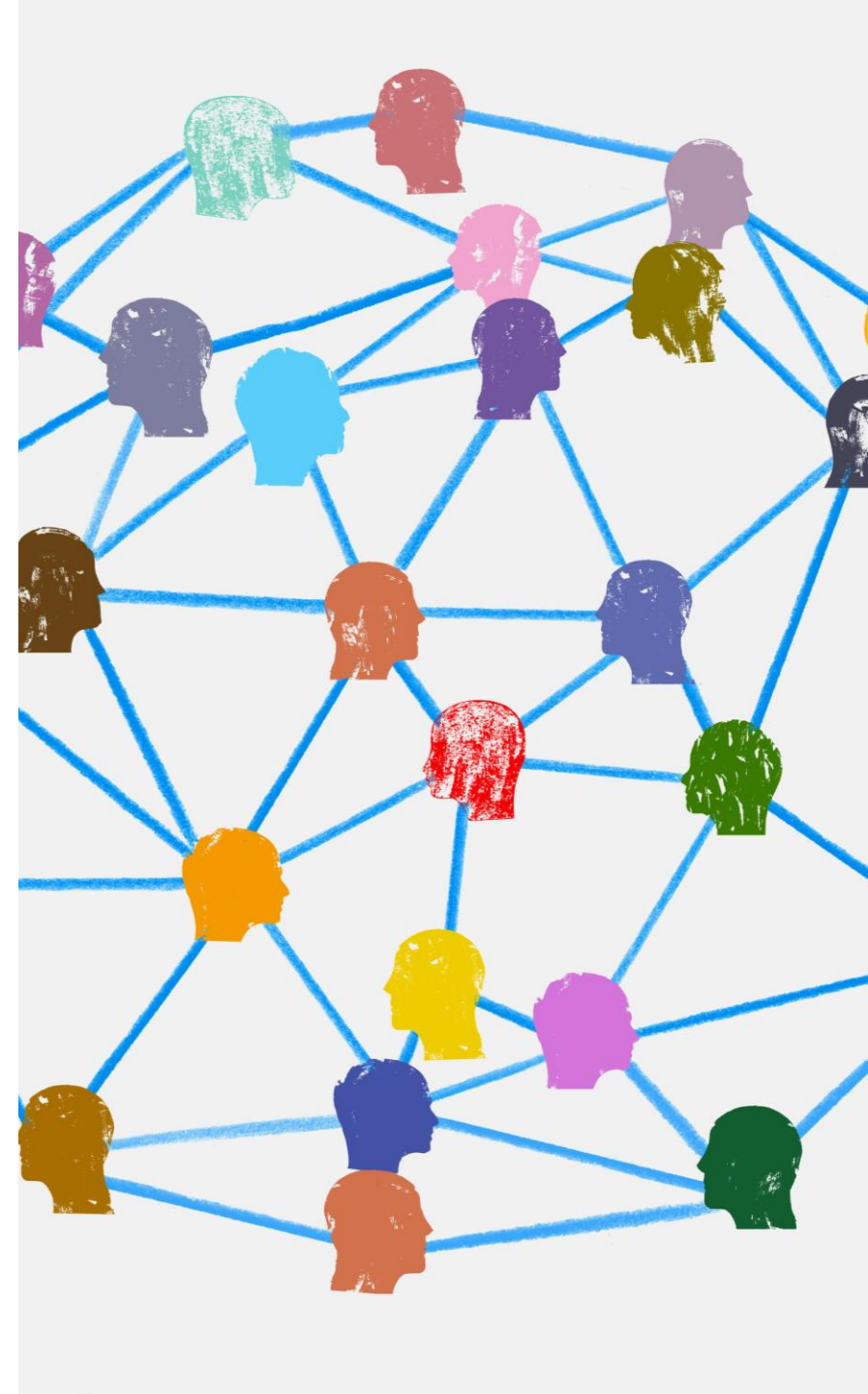
# Eduskuntavaalit 2027 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen



# Eduskuntavaalit 2027 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen

## Vaihe 1: Valmistelut ennen vaaleja (Q1–Q2 2026)

- Puolueiden taustavoiminen kontaktointi ja vaalitavoiteohjelmiin vaikuttaminen
- Kysely eduskuntapuolueille loppuvuodesta
- [Kummiyrittäjä](#)-toiminnan virkistäminen
- Materiaalien päivitykset: uusi SKAL tavoiteohjelma liittokokoukseen
- Barometrit 2026–2027
- Verkostoyhteistyö vaikuttamisessa
- Muut julkistettavat SKALin raportit ja ohjelmat (kuin tavoiteohjelma)
- SKALin omien tapahtumien hyödyntäminen



# Eduskuntavaalit 2027 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen

## Vaihe 2: Eduskuntavaalien aikaan: Toteutus (Q3 2026 – Q1 2027)

- Kampanjat: Suomi Liikkeessä -some-kampanja, puoluejohtajien KY-lehtihaastattelut.
- Yhteistyö: Vaikuta sidosryhmien (esim. ALT, EK) kanssa yhteisiin vetoomuksiin.
- Puolueiden tilaisuuksiin osallistuminen: esim. vaaliristeilyt
- SKALin omille ehdokkaille tarjotaan näkyvyyttä SKALin medioissa
- Eduskuntavaalien oma erillinen mediasuunnitelma

**Eduskuntavaalit: sunnuntaina 18.4.2027**



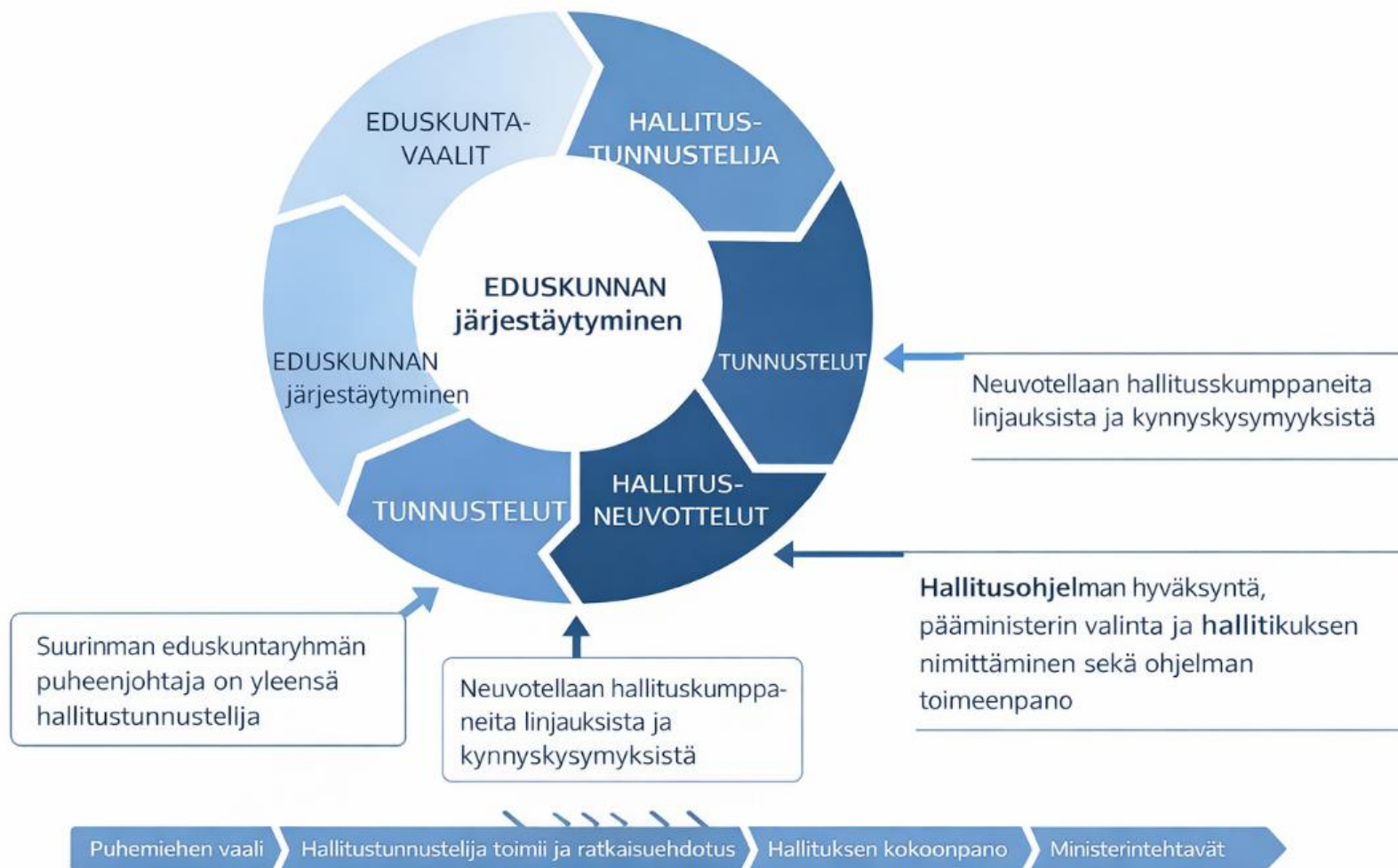
# Eduskuntavaalit 2027 ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen

## Vaihe 3: Vaalien jälkeen

- Hallitusohjelman syntymisen aikataulu ja hallitusohjelmaan vaikuttaminen – Maalintekopaikka!!!
- Analysoi vaalitulokset: Vertaa ohjelmia SKALin tavoitteisiin.
- Hallitusneuvotteluihin vaikuttaminen aiemmin tunnistettujen prosessien, henkilöiden ja hallitukseen yrittäviin puolueisiin.
- Hallitusohjelmaneuvottelijoiden tunnistaminen
- Millä kumppanijärjestöillä samoja intressejä ja verkostoja?
- Uusien kansanedustajien kontaktointi vaalien jälkeen:
- Kummiyrittäjien kansanedustajien kuljetukset valtiopäiväavajaisiin syyskuu 2027.

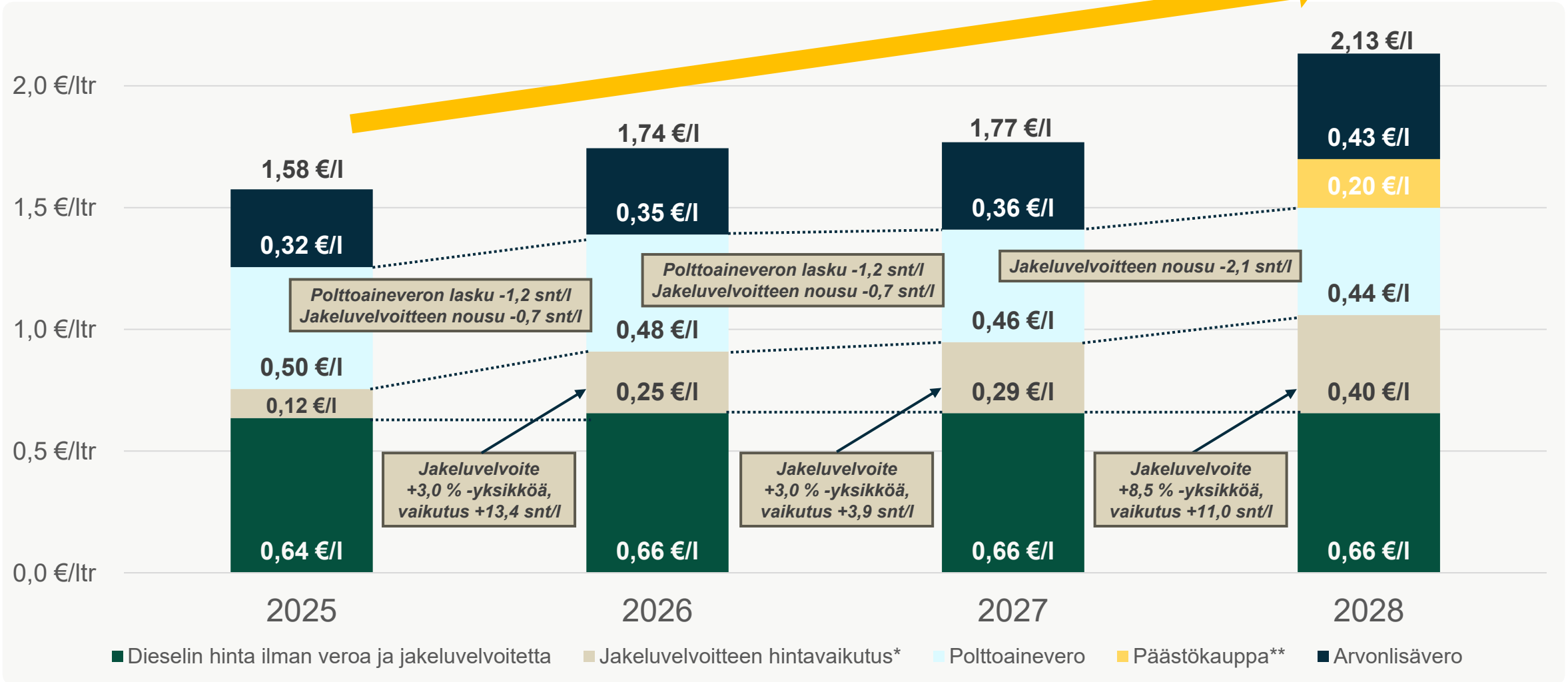


## Prosessi hallituksen muodostamisesta



# Dieselin hinta ja poliittiset päätökset 2025 - 2028

Poliittisista päätöksistä juontuva hinnan nousupaine 2025 – 2028 yhteensä 0,55 €/l. Vaikutus logistiikkakustannuksiin +660 miljoonaa euroa vuodessa.



\*Vuoden 2025 osalta hintavaikutus laskettu 11/2024 maailmanmarkkinahinnoilla. Vuosien 2026-2028 osalta hintavaikutus laskettu 11/2025 maailmanmarkkinahinnoilla. Hinnoissa ei ole huomioitu myyjän marginaalia tai esim. logistiikkakustannuksia.

\*\*Päästökaupan vaikutus laskettu 80 €/t CO<sub>2</sub>, joka oli aito hintataso 5/2025.

# Väyläviraston raskaan liikenteen taukopaikkojen yhteistyöryhmä

# Raskaan liikenteen taukopaikkojen yhteistyöryhmä

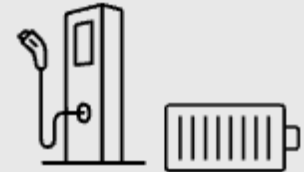
## Tehtävät ja tavoitteet

- Nykytilan kartoitus: Taukopaikkojen määrä, käyttöaste, puutteet.
  - Kehittäminen: Taukopaikkojen palveluiden parantaminen (sähkö, lataus, turvallisuus, huoltovarmuus).
  - Yhteistyö: Sidosryhmien verkostoituminen, suunnitelmat ja toimenpiteet taukopaikkaverkoston laajentamiseksi.
  - Painopisteet: Kuljettajien lepoaikojen toteutuminen, logistiikan sujuvuus, turvallisuus ja huoltovarmuus.
  - Tavoite rakentaa yhteinen toimintasuunnitelma ja priorisoida taukopaikkahankkeita.
- 
- YLE: <https://yle.fi/a/74-20184829> ja <https://yle.fi/a/74-20218711>



# Jakeluinfra ja taukopaikkaverkosto kuntoon

- Yksinkertaista: Dieselistä siirrytään vaihtoehtoiseen polttoaineeseen vain jos sähkön lataus- ja kaasun tankkausverkosto kattaa koko Suomen.
- Liikennejärjestelmän ja maankäytön suunnittelussa on taattava toimiva jakeluinfra erityisesti keskeisillä väylillä.
- MAL-sopimuksissa sovitut taukopaikka- ja jakeluinfranhankkeet on pantava täytäntöön. Kuntien toiminnassa toivomisen varaa.
- Investorit liikkeelle?
  - Yhteistyö alan toimijoiden kesken on kriittistä, jotta raskaan liikenteen tarpeet ja sähköverkon kapasiteetti saadaan huomioitua.



# Maanteiden tavaraliikenne verotuottojen kerääjänä

Maanteiden tavaraliikenne on merkittävä veron kerääjä valtiolle



**SKAL**



**SKAL**

Kuva: Verojen osuus maanteiden tavaraliikenteessä, laskelma SKAL

# HYPPÄÄ KYTYISIIN

## Löydä, kokeile, ohjaa tulevaisuuttasi.

Lähettilästoimintaa TET-paketteja + job shadowing  
Rekrytapahumia Materiaalia opoille

**AUT**  
AUTOLIKENTEEN TYÖKANTAJALIITTO RY

**RRS** Reijo  
Rautauoman  
säätiö

**LINJA-AUTOLIITTO**

**SKAL**

**Hyppaakyytiin.fi**

**Nuoria kuljetusalalle -hanke**

90 vuotta  
liikkeessä



# SKAL Forum 13.-15.11.2026 juhlaristeily Tukholmaan

Tule keskustelemaan kuljetusalan avainkysymyksistä, verkostoitumaan ja vaikuttamaan yhdessä tulevaisuuteen! Tapahtumassa palkitaan Vuoden paikallisyhdistys ja Vuoden nuori SKAL Kuljetusyrittäjä.

[skal.fi/skalforum2026](https://skal.fi/skalforum2026)

**SKAL**

26.5.2026

[Ilmoittaudu tapahtumasivulla](#)



# KIITOS!

skal.fi  
@SKALry

Suomen Kuljetus ja Logistiikka SKAL  
Nuijamiestentie 7, 00400 Helsinki  
Puh. (09) 478 999



**SKAL**

26.5.2026

